

# Winning Moves, Winning Strategies

## Выигрышные ходы, Выигрышные стратегии



**Russia & CIS**  
Hotel Investment Conference

17-19 October 2011  
Radisson Royal Hotel, Moscow

The Event for Hotel Investment in Russia & the CIS

Событие года для участников рынка инвестиций в  
гостиничный бизнес России и СНГ

## CONFERENCE PROGRAMME ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

“ The city where it happens, the conference where it happens,  
the people that make it happen. I believe this is an event not to be missed  
by anyone active in the Russian & CIS hotel investment industry. ”

CHRISTIAN WALTER, PKF HOTELEXPERTS

« Город в гуще событий, конференция в гуще событий и люди,  
которые творят эти события. Я считаю, что для любого активного  
участника рынка гостиничных инвестиций России и СНГ это мероприятие,  
которое невозможно пропустить. »

КРИСТИАН УОЛТЕР, PKF HOTELEXPERTS

[www.russia-cisconference.com](http://www.russia-cisconference.com)



CONFERENCE PATRON

HSH Prince

George Yourievsky

ПАТРОН КОНФЕРЕНЦИИ

Светлейший князь Георг  
Юрьевский

ORGANISERS

**bench**  
EVENTS

**QUESTEX**  
MEDIA

OUR PUBLICATIONS

Hotel Design **hotel**  
MANAGEMENT

Save 500 Euros  
with our Early Bird  
discount!

PLATINUM SPONSORS | Платиновые спонсоры

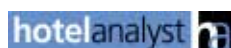
Founder Sponsor



GOLD SPONSORS | Золотые спонсоры



MEDIA SPONSORS | Спонсоры СМИ



SUPPORTERS | Поддержка



Sponsors confirmed as of 30 June 2011. Подтвержденные спонсоры по состоянию на 30 июня 2011 г.

# MARKET OVERVIEW – RUSSIA ON THE MOVE

## ОБЗОР РЫНКА – РОССИЯ В ДВИЖЕНИИ

There is a growing sense of confidence that 2011 will prove to be a steady to good year for business in Russia. According to a recent report by DT Global Business Consulting, Russia stands out as the fastest growth market in the CEE region – above Turkey and Poland. Many investors are revisiting projects that have been dormant over the last few years in addition to exploring new opportunities in the hotel sector. This is a clear sign that confidence has returned to the market.

With a huge disparity in international hotel brands coupled with rising demand and the return of finance to the market, Russia & the CIS are once again poised for growth. The World Bank forecasts that Russia can deliver nearly twice the GDP growth of the US in 2011, and the potential is not limited to its vast pool of natural resources. A decision on Russia becoming a member of the World Trade Organisation is also imminent, a move that, if successful would inject an estimated US\$53 billion per year into the economy over the medium term.\*

The **Russia and CIS Hotel Investment Conference (RHIC)**, will explore all of these aspects and will actively assist RHIC delegates in obtaining investment partners. RHIC will bring together investors, developers and operators specifically interested in these regions to examine the current state of the markets, identify hotspots for growth, and provide solutions for raising finance for new and current projects.

RHIC has become the annual meeting place for top-level executives from all areas of the global hotel investment industry, looking to do business in Russia & the CIS.

*\*Invesco Perpetual Report Spring 2011.*

Все с большей уверенностью можно говорить о том, что для бизнеса в России 2011 год окажется стабильным или даже благополучным. Согласно недавнему отчету «DT Global Business Consulting», в Восточной и Центральной Европе Россия является самым быстрорастущим рынком, опережая Турцию и Польшу. Многие инвесторы, не ограничиваясь новыми возможностями, открывающимися в гостиничном секторе, возвращаются к реализации проектов, годами оставшихся «замороженными». Это явный признак того, что на рынок вернулась прежняя уверенность.

Огромная неравномерность распространения международных гостиничных сетей в сочетании с растущим спросом и возвращением финансов на рынок явно указывают на то, что Россия и СНГ стоят на пороге нового роста. Всемирный банк прогнозирует, что рост ВВП в России в 2011 году почти вдвое превысит аналогичный показатель для США, причем потенциал роста не исчерпывается богатством природных ресурсов страны. Решение о принятии России в ВТО также не за горами, и когда это наконец произойдет, результатом станет приток в экономику порядка 53 млрд долларов США в год в среднесрочной перспективе.\*

**Конференция по инвестициям в гостиничный бизнес России и СНГ (RHIC)** даст всестороннее освещение этой теме и окажет делегатам активное содействие в поиске инвестиционных партнеров. RHIC соберет под одной крышей инвесторов, девелоперов и операторов, интересующихся данным регионом, чтобы изучить нынешнее состояние рынка, идентифицировать направления с высоким потенциалом роста, предложить решения по финансированию новых и уже начатых проектов.

RHIC зарекомендовала себя как ежегодное место встреч лидеров всех аспектов глобальной индустрии гостеприимства, обдумывающих верный ход для своего бизнеса в России и СНГ.

*\* Отчет Invesco Perpetual Report, весна 2011 г.*



The epicentre of annual hotel activity in the region.

DAVID JENKINS, CUSHMAN & WAKEFIELD



Эпицентр ежегодной гостиничной активности в регионе.

ДЭВИД ДЖЕНКИНС, CUSHMAN & WAKEFIELD



# WHO ATTENDS RHIC?

## КТО ПРИЕЗЖАЕТ НА RHIC?

### Over 400 people from 30 countries attend RHIC

However, it's not just the number of people attending that's important, the seniority of the delegates sets RHIC apart and makes it a key platform from which to do business.

RHIC Speakers are key influencers in Russia, the CIS and beyond; leaders chosen for their industry knowledge, experience and insight that they are happy to share with delegates.

RHIC Attendees are senior figures and decision-makers, namely: Investors, Hotel Owners, Fund Managers, Private Equity, Lenders, Hotel Group CEOs and Executives, Financial Advisors, Real Estate Agents, Lawyers, Designers, Architects, Consultants, Tourism Officials, Timeshare Developers and Government Officials from all areas of the Russian hotel industry and from all across the world.

RHIC Sponsors are companies that are leaders in the hotel investment industry. They are there to network with delegates, provide market insight and offer business solutions.



### На RHIC собирается свыше 400 человек из 30 стран

Однако количество участников – не самое важное. Их высокий уровень, руководящее положение, которое они занимают в своих компаниях, – вот что выделяет RHIC из общего ряда и делает нашу конференцию лучшей платформой для ведения бизнеса.

Выступающие на RHIC – это влиятельные представители отрасли из России, СНГ и других стран; лидеры, выбранные за их обширные знания в своей сфере, глубокое понимание проблем и опыт, которыми они рады поделиться.

Делегаты RHIC – руководители и ответственные работники отрасли, в числе которых инвесторы, владельцы гостиниц, менеджеры фондов, представители частного капитала, кредиторы, первые лица и старшее руководство гостиничных групп, финансовые советники, риелторы, юристы, дизайнеры, архитекторы, консультанты, руководство туристических структур, девелоперы объектов «тайм-шер» и государственные чиновники, представляющие все аспекты индустрии гостеприимства и разные регионы мира.

Спонсоры RHIC – компании-лидеры рынка гостиничных инвестиций. Цель их присутствия на конференции – общение с делегатами, изложение своего понимания ситуации на рынке, предложение эффективных бизнес-решений.

# WHY ATTEND RHIC?

## ЗАЧЕМ УЧАСТВОВАТЬ В RHIC?

The 7th Russia & CIS Hotel Investment Conference comprises three days of educational and networking events. RHIC will address key issues such as emerging opportunities, legal, political and economic concerns, and sessions explaining how to operate successfully in the markets by hearing from the region's most experienced leaders.

### RHIC provides an invaluable opportunity to:

- Network with the industry leaders and decision makers from Russia & the CIS.
- Hear from leading industry experts and government officials.
- Listen to the industry forecasts from those in the know.
- Find out where the key 'hot spots' are for expanding your portfolio and maximizing return on investment.
- Build on existing relationships and create new ones through RHIC's many networking opportunities.
- Gain knowledge and meet the people that make a real difference to your business.

7-я Конференция по инвестициям в гостиничный бизнес России и СНГ – это три дня насыщенной образовательной программы и широких возможностей для общения. На RHIC будут обсуждаться такие ключевые вопросы, как новые возможности развития, юридические, политические и экономические проблемы отрасли. На заседаниях конференции опытные лидеры гостиничной отрасли региона расскажут о том, что нужно для успешного ведения бизнеса на данном рынке.

### RHIC дает неоценимые возможности:

- Установить контакты с лидерами и влиятельными игроками отрасли из России и СНГ.
- Послушать выступления ведущих отраслевых экспертов и представителей государственных органов.
- Ознакомиться с прогнозами развития отрасли из надежных источников.
- Идентифицировать направления, наиболее привлекательные с точки зрения расширения вашего портфолио и максимизации отдачи от инвестиций.
- Укрепить уже существующие отношения и наладить новые благодаря предоставляемым на RHIC широким возможностям для делового общения.
- Приобрести знания и познакомиться с людьми, которые принесут реальную пользу вашему бизнесу.





# PROGRAMME

## ПРОГРАММА

The comprehensive conference programme includes interviews with leading hoteliers, forecasts from top economists and panel discussions on the latest development, trends and best practice in the hotel investment industry.

Обширная программа конференции включает интервью с ведущими отельерами, прогнозы видных экономистов, дискуссии, посвященные последним событиям и тенденциям в сфере гостиничных инвестиций, анализ наиболее успешных проектов и методов работы.

MONDAY 17 OCTOBER		ПОНЕДЕЛЬНИК, 17 ОКТЯБРЯ
16:00 – 18:00	<b>Registration</b>	Регистрация
17:00 – 18:00	<b>Networking  xPress</b> A 'speed dating' session for business. This popular session is a great way to start the conference and provides a unique opportunity to rapidly meet, exchange business cards and move on to meet the next person.	<b>Networking  xPress</b> Сеанс «экспресс-знакомств» в интересах бизнеса. Эта популярная сессия — отличное начало конференции и уникальная возможность быстро познакомиться с одним делегатом, обменяться с ним/нею визитками и быстро перейти к следующему знакомству.
18:30 – 21:00	<b>Opening reception at the RADISSON ROYAL HOTEL MOSCOW</b> The Rezidor Hotel Group is delighted to host the opening reception at the Radisson Royal Hotel. The landmark building is one of the legendary Seven Sisters Towers of Moscow. Delegates will have the opportunity to relax and network over fine wine, food and music in these sumptuous surroundings.	<b>Прием в честь открытия конференции в гостинице «Рэдиссон Ройал», москва</b> На прием в честь открытия конференции участников и гостей приглашает в «Рэдиссон Ройал» the Rezidor Hotel Group. Здание гостиницы представляет собой одну из семи легендарных московских сталинских высоток. Изысканное вино, отличная кухня и музыка в роскошных интерьерах создадут прекрасную обстановку для отдыха и делового общения.

TUESDAY 18 OCTOBER		ВТОРНИК, 18 ОКТЯБРЯ
08:00 – 08:30	<b>Registration, morning coffee and pastries in the exhibition area</b>	Регистрация, утренний кофе и выпечка и выставочной зоне
08:30 – 11:00	<b>Plenary sessions</b>	<b>Пленарные заседания</b>
08:30 – 08:45	<b>Opening remarks</b> Conference patron <b>HSH Prince George Yourievsky</b> on what he considers to be the 'right moves' for investors looking to succeed in Russia and the CIS?	<b>Вступительное слово</b> Патрон конференции <b>Светлейший князь Георг Юрьевский</b> поделится своими представлениями о «верных ходах» для инвесторов, надеющихся добиться успеха в регионе Россия-СНГ.

A selection of the great speakers you will hear from at RHIC



**Alexei Yazikov**  
Head of Research  
LLC Aton



**Denis Hennequin**  
President & CEO  
Accor



**Andrey Yakunin**  
Partner & Chief Financial Officer  
Venture Investments & Yield  
Management



**Alexander Gendelsman**  
Chief Executive Officer  
AZIMUT Hotels Company



**Roeland Vos**  
President, EAME  
Starwood Hotels & Resorts  
Worldwide, Inc



**Tony Potter**  
Chief Executive Officer  
Corinthia Hotels

08:45 – 10:15	<p><b>Economic keynote speakers — different perspectives, different moves?</b></p> <p>MODERATOR: <b>Mark Wynne Smith</b> Chief Executive Officer, EMEA, Jones Lang LaSalle Hotels</p> <p><b>What are the market opportunities and threats in Russia &amp; the CIS?</b></p> <p><b>Daniel Thorniley</b> President, DT-Global Business Consulting</p> <p><b>Understanding the ways in which the political climate and changes in Russia will impact on investors both local and foreign.</b></p> <p><b>Alexei Yazikov</b> Head of Research, LLC Aton</p>	<p><b>Основные доклады по экономической ситуации — различные взгляды, различные действия?</b></p> <p>МОДЕРАТОР: <b>Марк Уинн Смит</b> Генеральный директор, Европа-Ближний Восток-Африка Jones Lang LaSalle Hotels</p> <p><b>Каковы возможности и угрозы для развития рынка в России и СНГ?</b></p> <p><b>Дэниэл Торнили</b> Президент, DT-Global Business Consulting</p> <p><b>Каким образом политический климат и происходящие в России изменения отражаются на инвесторах, как местных, так и зарубежных.</b></p> <p><b>Алексей Языков</b> Директор аналитического департамента, «Атон»</p>
10:15 – 11:00	<p><b>Leaders panel — global leaders on the key opportunities in Russia &amp; the CIS</b></p> <p>What do the global leaders rank as the top three opportunities and challenges in doing business in Russia &amp; the CIS?</p> <p><b>Alex Kyriakidis</b> Global Managing Partner, Tourism, Hospitality &amp; Leisure Deloitte LLP</p> <p>IN CONVERSATION WITH: <b>Denis Hennequin</b> President &amp; CEO, Accor</p> <p><b>Kurt Ritter</b> President &amp; CEO, The Rezidor Hotel Group</p> <p><b>Roeland Vos</b> President, EAME, Starwood Hotels &amp; Resorts Worldwide, Inc</p> <p><b>Andrey Yakunin</b> Partner &amp; Chief Financial Officer Venture Investments &amp; Yield Management</p>	<p><b>Круглый стол лидеров отрасли — взгляды лидеров на ключевые возможности региона России и СНГ</b></p> <p>Главные возможности и трудности ведения бизнеса в России и СНГ по мнению лидеров мировой гостиничной отрасли</p> <p><b>Алекс Кириакидис</b> Управляющий партнер, Туризм, гостеприимство и досуг Deloitte LLP</p> <p>СОБЕСЕДНИКИ: <b>Денис Хеннекин</b> Президент и Генеральный директор, Accor</p> <p><b>Курт Риттер</b> Президент и Генеральный директор, The Rezidor Hotel Group</p> <p><b>Роланд Вос</b> Президент, Европа-Африка-Ближний Восток Starwood Hotels &amp; Resorts Worldwide, Inc</p> <p><b>Андрей Якунин</b> Партнер и Финансовый директор Venture Investments &amp; Yield Management</p>
11:00 – 11:30	<b>Coffee break and sponsors' exhibition</b>	<b>Перерыв на кофе и выставка спонсоров</b>



A selection of the great speakers you will hear from at RHIC



**Mark Wynne Smith**  
Chief Executive Officer, EMEA  
Jones Lang LaSalle Hotels



**Daniel Thorniley**  
President  
DT-Global Business Consulting



**Alex Kyriakidis**  
Global Managing Partner,  
Tourism, Hospitality & Leisure  
Deloitte LLP



**Kurt Ritter**  
President & CEO  
The Rezidor Hotel Group



**Scott Antel**  
Partner & Head of Hospitality  
for Russia & CIS  
DLA Piper



**Michael O'Hare**  
Managing Director  
Horwarth HTL Hungary & Russia

11:30 – 12:15	<p><b>Russia's 500k plus club — working with local partners to develop regional markets</b></p> <p>How to successfully tap into these cities with populations exceeding 500,000. Which cities are key contenders and what needs to happen to realise the opportunities they offer?</p> <p><b>Michael O'Hare</b> Managing Director, Horwath HTL Hungary &amp; Russia</p> <p>IN CONVERSATION WITH:</p> <p><b>Petr Chitipakhovyan</b> President, CH-Group</p> <p><b>Mike Collini</b> Vice President Development – Northern Europe Hilton Worldwide</p> <p><b>Alexander Gendelsman</b> Chief Executive Officer, AZIMUT Hotels Company</p>	<p><b>Российский клуб «500к плюс» — развитие региональных рынков в сотрудничестве с местными партнерами</b></p> <p>Как успешно выйти на рынок в городах с населением более 500 000? Какие города наиболее привлекательны и что должно произойти, чтобы их потенциал удалось реализовать?</p> <p>Ведущий: <b>Майкл О'Хэйр</b> Управляющий директор, Horwath HTL Венгрия и Россия</p> <p>СОБЕСЕДНИКИ: <b>Петр Читипаховян</b> Президент, CH-Group</p> <p><b>Майк Коллини</b> Вице-президент по развитию – Северная Европа Hilton Worldwide</p> <p><b>Александр Гендельсман</b> Генеральный директор, AZIMUT Hotels Company</p>
12:15 – 13:00	<p><b>Mega events — ensuring ROI remains once the games are over</b></p> <p>Understanding how mega events can be used as a catalyst for sustainably developing tourism within a country and city. Where are the key opportunities for hotel investors to benefit from mega events both in the short term and long term?</p> <p><b>David Jenkins</b> Head of Hospitality, Russia &amp; CIS, Cushman &amp; Wakefield</p> <p>IN CONVERSATION WITH:</p> <p><b>Anton Chernov</b> Chief Executive Officer, VEB Capital</p> <p><b>Sergei Gutnik</b> Senior Banker, Property &amp; Tourism Team, EBRD</p> <p><b>Arild Hovland</b> Senior Vice President Business Development The Rezidor Hotel Group</p> <p><b>Andrey Shirnin</b> Development Director, Top Project</p>	<p><b>Мега-события — как обеспечить отдачу от инвестиций после окончания игр</b></p> <p>Давайте выясним, как события мега-масштаба могут стать катализаторами устойчивого развития туризма в конкретной стране или городе. Какие ключевые возможности такие события открывают перед инвесторами гостиничного бизнеса в краткосрочной и долгосрочной перспективе?</p> <p>Ведущий: <b>Дэвид Дженкинс</b> Руководитель гостиничного направления, Россия и СНГ Cushman &amp; Wakefield</p> <p>СОБЕСЕДНИКИ: <b>Антон Чернов</b> Генеральный директор, ВЭБ Капитал</p> <p><b>Сергей Гутник</b> Старший банкир, Группа недвижимости и туризма, ЕБРР</p> <p><b>Арилд Ховланд</b> Старший Вице-президент по развитию бизнеса The Rezidor Hotel Group</p> <p><b>Андрей Ширнин</b> Директор по развитию, Top Project</p>
13:00 – 14:15	<b>Networking lunch</b>	<b>Обед</b>
14:15 – 15:15	<b>Breakout sessions</b>	<b>Работа в группах</b>



If you are a hotel developer, owner or operator planning to do business in Russia and the CIS — mark the RHIC dates in your calendar!

ANGELIKA NORMANN, ERNST & YOUNG



Если вы девелопер, владелец или оператор гостиничной отрасли, ведущий или планирующий вести бизнес в России и СНГ, — отметьте даты проведения RHIC в своем календаре!

АНГЕЛИКА НОРМАНН, ERNST & YOUNG



Вот лишь некоторые из тех, чьи выступления вы услышите на RHIC



**Mike Collini**

Vice President Development –  
Northern Europe  
Hilton Worldwide



**Suzi Yoder**

Vice President International  
Operations  
Best Western International



**Sergei Gutnik**

Senior Banker,  
Property & Tourism Team  
EBRD



**Arild Hovland**

Senior Vice President Business  
Development  
The Rezidor Hotel Group



**Andrey Shirnin**

Development Director  
Top Project



**Artem Vasyutin**

Partner, Tax & Legal and  
Head of Hospitality Practice  
ZAO Deloitte CIS

SESSION 1  
СЕССИЯ 1**The RHIC operators showcase — evaluating the branded market place in Russia & the CIS**

Evaluating the options and understanding whether an international brand is the right fit. What are the options in terms of management agreements vs. franchise. What is 'manchise' and is it for you?

**Carlton Ervin**

Chief Development Officer, Europe, Marriott International

**Peter Norman**

Senior Vice President Development & Acquisitions  
Hyatt International

**Paul Pisani**

Senior Vice President of Hotel Development, Corinthia Hotels

**Suzi Yoder**

Vice President International Operations  
Best Western International

**Rhic представляет операторов — какое место занимают на рынке России и СНГ гостиничные сети**

Как оценить различные возможности и понять, подходит ли для вашего проекта международный бренд. Договора на управление или франчайзинг – «за» и «против». Возможен ли компромиссный вариант, 'manchise', и годится ли он вам?

**Карлтон Эрвин**

Директор по развитию в Европе, Marriott International

**Питер Норман**

Старший Вице-президент по развитию, Hyatt International

**Пол Писани**

Старший Вице-президент по развитию, Corinthia Hotels

**Сузи Йодер**

Вице-президент по международным операциям  
Best Western International

SESSION 2  
СЕССИЯ 2**Examining the development timeline step by step — shortening the time frame and minimising the costs**

Looking at ways to contract the time from conception to delivery to avoid wasting time and money. Including navigating planning issues, permissions, perceived corruption, local collaborators and regulations. What part can planning, design and construction play in ensuring your hotel is delivered efficiently?

MODERATOR:

**Robert Steul**

Principal, Woods Baggot

PANELLISTS:

**Paul Austin**

Chief Executive Officer, DEPA

**Aron Libinson**

Vice President Development, Russia and CIS, IHG

**Vladimir Poddubko**

Director Hotel Development, UNICOR

**Пошаговый анализ графика реализации проекта — сокращение сроков и минимизация затрат**

Рассмотрим способы сократить временной интервал от замысла до реализации проекта и избежать излишних затрат времени и средств. Планирование, оформление разрешений, возможная коррупция, сотрудничество с местными партнерами, соблюдение инструкций и пр. Какую роль могут сыграть планирование, проектирование и строительство в эффективной реализации вашего гостиничного проекта?

МОДЕРАТОР:

**Роберт Стеул**

Руководитель, Woods Baggot

СОБЕСЕДНИКИ:

**Пол Остин**

Генеральный директор, DEPA

**Арон Либинсон**

Вице-президент по развитию, Россия и СНГ, IHG

**Владимир Поддубко**

Директор по развитию гостиничного бизнеса, UNICOR

15:30 – 16:30

**Breakout sessions****Работа в группах**SESSION 3  
СЕССИЯ 3**Mid-market branded hotels — the conversation continues...**

Understanding the key elements to realise the potential and profit from the gaps in the market. What developments have occurred since last year and what impact has their entry had on the market?

A CONVERSATION WITH:

**Cuneyt Baltaoglu**

Managing Director, Kasa-Akfen Real Estate Development

**Philippe Bone**

Head of Development, Russia & CIS, Accor

**Vladimir Ilichev**

Director Development Russia & CIS, Hilton Worldwide

**Viacheslav Ivanov**

Head of Hospitality Projects  
Venture Investments & Yield Management

**Сетевые гостиницы среднего ценового сегмента — продолжаем разговор**

Какие ключевые элементы необходимы, чтобы с прибылью реализовать потенциал незаполненных сегментов рынка? Какие новые проекты осуществлены за прошедший год и как их появление изменило ситуацию на рынке?

СОБЕСЕДНИКИ:

**Кунейт Балтаоглу**

Управляющий директор, Kasa-Akfen Real Estate Development

**Филипп Боун**

Директор по развитию, Россия и СНГ, Accor

**Владимир Ильичев**

Вице-президент по развитию, Россия и СНГ, Hilton Worldwide

**Вячеслав Иванов**

Руководитель гостиничного направления  
Venture Investments & Yield Management

A selection of the great speakers you will hear from at RHIC



**James Corrigan**  
Executive Director,  
Head of Real Estate  
VTB Capital



**Süha Güçsav**  
CEO, Akfen Holding  
& Chairman of the Board  
Akfen REIT



**Vladimir Poddubko**  
Director Hotel Development  
UNICOR



**Jeremy Heyes**  
Vice President  
WATG



**Vladimir Ilichev**  
Director Development  
Russia & CIS  
Hilton Worldwide



**Marina Usenko**  
Executive Vice President  
Jones Lang LaSalle Hotels



## SESSION 4

## СЕССИЯ 4

**Catering to today's new owners and investors**

Who are they and what do they want? What type of projects are they looking at putting together? How have investment structures shifted during the global financial crisis — understanding the new criteria.

MODERATOR:

**Alex Slesar**

Executive Vice President, Head of Hotel Investment Russia & CIS  
Jones Lang LaSalle Hotels

PANELLISTS:

**Sergey Lorents**

General Director, Elvicom

**Alexander Kaltykov**

Managing Partner, Osнова Group

**Sergey Kanaev**

Commercial Director, Nagatino I-Land

**Alexander Udalov**

General Director, UMACO

**Что нужно новым владельцам и инвесторам?**

Кто они и чего хотят? Какие проекты могли бы их заинтересовать? Как изменились структуры инвестиций за время глобального финансового кризиса и каковы новые критерии?

МОДЕРАТОР:

**Алекс Слесарь**

Исполнительный Вице-президент, Руководитель направления гостиничных инвестиций в России и СНГ  
Jones Lang LaSalle Hotels

СОБЕСЕДНИКИ:

**Сергей Лоренц**

Генеральный директор, «Элвиком»

**Александр Калтыков**

Управляющий партнер, Группа компаний «Основа»

**Сергей Канаев**

Коммерческий директор, Nagatino I-Land

**Александр Удалов**

Генеральный директор, «ЮМАКО»

16:30 – 17:00

**Coffee break and sponsors' exhibition**

**Перерыв на кофе и выставка спонсоров**

17:00 – 18:00

**Breakout sessions**

**Работа в группах**

## SESSION 5

## СЕССИЯ 5

**Evaluating the CIS — understanding where the real opportunities lie for hotel investors**

Where is there potential for hotels to provide good returns outside of Russia? What developments are already underway?

MODERATOR:

**Marius Gomola**

Managing Director, Horwath HTL Hungary & Russia

PANELLISTS:

**Vladimir Gorashchenko**

President & CEO, Double W Company Ltd

**Mikhail Korobkov**

General Director, GAB-Resorts Holding & Development

**Anatoly Kondratenko**

Director, Acquisitions & Development, Russia, CIS and Ukraine  
Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc

**E. Murat Yilmaz**

Director, Hotel Business Development & Asset Management  
Capital Partners

**Оценка ситуации в СНГ — разберемся, где перед гостиничными инвесторами открываются реальные возможности**

Где за пределами России у гостиниц есть перспективы высокой доходности? Реализация каких проектов уже началась?

МОДЕРАТОР:

**Мариус Гомола**

Управляющий директор, Horwath HTL Венгрия и Россия

СОБЕСЕДНИКИ:

**Владимир Горащенко**

Президент и Генеральный директор, Double W Company Ltd

**Михаил Горобков**

Генеральный директор, GAB-Resorts Holding & Development

**Анатолий Кондратенко**

Директор по развитию, Россия, СНГ и Украина  
Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc

**И.Мурат Йилмаз**

Директор по развитию гостиничного бизнеса и управлению активами, Hotel Business Development & Asset Management  
Capital Partners



Great opportunity to meet seriously business-minded people in a conducive environment. Anybody attending really wants to be there.

MICHAEL O'HARE, HORWATH HTL HUNGARY & RUSSIA



Возможность встретиться с серьезными деловыми людьми в обстановке, способствующей общению. Все делегаты были по-настоящему настроены на участие.

МАЙКЛ О'ХЭЙР, HORWATH HTL ВЕНГРИЯ И РОССИЯ



Вот лишь некоторые из тех, чьи выступления вы услышите на RHIC



**Alex Slesar**

Executive Vice President,  
Head of Hotel Investment  
Russia & CIS  
Jones Lang LaSalle Hotels



**E. Murat Yilmaz**

Director, Hotel Business  
Development & Asset  
Management  
Capital Partners



**Marius Gomola**

Managing Director  
Horwath HTL Hungary & Russia



**Vladimir Gorashchenko**

President & CEO  
Double W Company Ltd



**Anatoly Kondratenko**

Director, Acquisitions &  
Development, Russia, CIS  
and Ukraine  
Starwood Hotels & Resorts  
Worldwide, Inc



**Alexander Kaltykov**

Managing Partner  
Osнова Group

## TUESDAY 18 OCTOBER

## ВТОРНИК, 18 ОКТЯБРЯ

SESSION 6  
СЕССИЯ 6**Structuring hotel projects and sourcing financing in Russia**

Exploring and understanding the options available and the implications.

**Artem Vasyutin**

Partner, Tax & Legal and Head of Hospitality Practice  
ZAO Deloitte CIS

IN CONVERSATION WITH:

**Süha Güçsav**

CEO, Akfen Holding & Chairman of the Board, Akfen REIT

**Igor Romanov**

Director, Board of Directors, Azimut Hotels

*Additional panellists to be confirmed.*

**Структурирование и источники финансирования гостиничных проектов в России**

Изучим имеющиеся варианты и посмотрим, какие последствия может иметь выбор каждого из них.

**Артем Васютин**

Партнер, Глава гостиничного направления  
ЗАО «Делойт СНГ»

СОБЕСЕДНИКИ:

**Суха Гучав**

Генеральный директор, Akfen Holding, и Председатель  
Совета директоров, Akfen REIT

**Игорь Романов**

Директор Совета директоров, Azimut Hotels

*Дополнительные участники дискуссии будут объявлены позднее.*

18:30 – 21:00

**Networking Reception on Moskva River**

Indulge in a sophisticated evening, cruising along the Moskva River taking in the wonderful and historic sites of the city — and at the same time network with new contacts and friends made during RHIC 2011.

**Вечерний прием по Москве-реке**

Вечер для людей со вкусом: в круизе по Москве-реке вы сможете насладиться видами и историческими достопримечательностями города — и одновременно продолжить общение с друзьями и новыми знакомыми, встреченными на RHIC 2011.

## WEDNESDAY 19 OCTOBER

## СРЕДА, 19 ОКТЯБРЯ

08:30 – 09:00

**Morning coffee and pastries****УТРЕННИЙ КОФЕ И ВЫПЕЧКА**

09:00 – 13:30

**Plenary sessions****Пленарные заседания**

09:00 – 09:15

**Welcome back and prizes****Приветственное слово и вручение призов**

09:15 – 09:45

**The emerging powerhouse of China**

We speak with **Chris van der Baars**, Chief Operating Officer, Interstate (China) Hotels & Resorts, on lessons learnt on entering and operating in the emerging powerhouse of China. How has the development of the third-party management model evolved. How are the outbound Chinese travellers going to impact on the Russian market and vice versa?

IN CONVERSATION WITH:

**Andrew Sangster**

Editor and Publisher, Hotel Analyst

**Китай – новый центр деловой активности**

Наш собеседник – **Крис ван дер Баарс**, Операционный директор, Interstate Hotels & Resorts (Китай), поделится с делегатами опытом выхода на рынок и ведения бизнеса в условиях быстро развивающейся китайской экономики. Как эволюционировала модель управления объекта третьей стороной? Какое влияние на российский рынок окажут выезжающие за рубеж китайские граждане, а приезжие из России – на рынок Китая?

БЕСЕДУ ВЕДЕТ:

**Эндрю Сангстер**

Редактор и Издатель, Hotel Analyst



RHIC is a great place to learn about the market and find new partners.

CLAUS-DIETER JANDEL, STEIGENBERGER HOTELS & RESORTS



RHIC – прекрасное место для знакомства с рынками и поиска новых партнеров.

КЛАУС-ДИТЕР ЯНДЕЛЬ, STEIGENBERGER HOTELS & RESORTS



A selection of the great speakers you will hear from at RHIC



**Kenneth McLaren**

Executive Vice President  
Interstate Management Services



**Carlton Ervin**

Chief Development Officer,  
Europe  
Marriott International



**Peter Norman**

Senior Vice President  
Development & Acquisitions  
Hyatt International



**Paul Pisani**

Senior Vice President of  
Hotel Development  
Corinthia Hotels



**Chris van der Baars**

Chief Operating Officer  
Interstate (China)  
Hotels & Resorts



**Andrew Sangster**

Editor and Publisher  
Hotel Analyst

09:45 – 10:30	<b>Owner's itch</b> How can governments work with the hotel industry to ensure that owners and investors are seeing maximum return on investment? Looking at issues such as visas, low cost airlines, over-supply and infrastructure; brainstorming solutions to ensure continued growth of travel to support ongoing hotel investment in the region. <b>Jonathan Worsley</b> Chairman, Bench Events IN CONVERSATION WITH: <b>George Folian</b> Chief Financial Officer, Warimpex Finanz u Beteiligungs AG <b>David Geovanis</b> Managing Director, London & Regional Properties LLC <b>Anatoly Kuznetsov</b> President & CEO, Korston Group <b>Tony Potter</b> Chief Executive Officer, Corinthia Hotels <b>Paul White</b> President & CEO, Orient-Express Hotels Ltd	<b>В интересах владельцев</b> Какое содействие может оказать гостиничной отрасли государство, чтобы обеспечить владельцам и инвесторам максимальную отдачу от инвестиций? Рассмотрим такие факторы, как визовый режим, бюджетные авиакомпании, избыточное предложение и инфраструктура. Попробуем предложить способы дальнейшего увеличения туристических потоков в поддержку наращивания объема гостиничных инвестиций в регионах. <b>Джонатан Уорсли</b> Президент, Bench Events СОБЕСЕДНИКИ: <b>Георг Фолиан</b> Финансовый директор, Warimpex Finanz u Beteiligungs AG <b>Дэвид Джеованис</b> Управляющий директор, London & Regional Properties LLC <b>Анатолий Кузнецов</b> Президент и Генеральный директор, «Корстон Групп» <b>Тони Поттер</b> Генеральный директор, Corinthia Hotels <b>Пол Уайт</b> Президент и Генеральный директор, Orient-Express Hotels Ltd
10:30 – 11:00	<b>Case study: W St Petersburg — from conception to ROI</b> What are the key steps to selecting a hotel brand to maximise demand utilisation, customer satisfaction and asset value? Real life lessons learnt and an owner's guide from concept to exit strategy. <b>Jeremy Heyes</b> Vice President, WATG IN CONVERSATION WITH: <b>THE INVESTOR:</b> <b>Denis Girko</b> General Director, Effective Investments <b>THE DEVELOPER:</b> <b>Dmitry Vorobyev</b> General Director, Real Estate Development <b>THE CONSULTANT:</b> <b>Marina Usenko</b> Executive Vice President, Jones Lang LaSalle Hotels	<b>Кейс-стади: W St Petersburg — от замысла до окупаемости инвестиций</b> Ключевые этапы выбора гостиничного бренда, который позволил бы наиболее полно использовать имеющийся спрос, максимизировать удовлетворенность клиентов и стоимость активов. Уроки реальной жизни и пошаговое руководство для владельцев: от замысла до стратегии. <b>Джереми Хейес</b> Вице-президент, WATG СОБЕСЕДНИКИ: <b>Инвестор:</b> <b>Денис Гирко</b> Генеральный директор, Effective Investments <b>Девелопер:</b> <b>Дмитрий Воробьев</b> Генеральный директор, Real Estate Development <b>Консультант:</b> <b>Марина Усенко</b> Исполнительный Вице-президент, Jones Lang LaSalle Hotels
11:00 – 11:30	<b>Coffee break and sponsors' exhibition</b>	<b>Перерыв на кофе и выставка спонсоров</b>
11:30 – 12:00	<b>Bankers in the hot seat</b> What are the banks' lending criteria and where do they foresee opportunities arising? <b>Tom Cashel</b> Head of Department, Capital Markets, Cushman & Wakefield IN CONVERSATION WITH: <b>James Corrigan</b> Executive Director, Head of Real Estate, VTB Capital <b>Sergei Gutnik</b> Senior Banker, Property & Tourism Team, EBRD	<b>Острые вопросы к банкирам</b> Каких критериев кредитования придерживаются банки? Какие направления развития они считают перспективными? <b>Том Кэшел</b> Начальник отдела рынков капитала, Cushman & Wakefield СОБЕСЕДНИКИ: <b>Джеймс Корриган</b> Исполнительный директор, Руководитель отдела недвижимости, «ВТБ Капитал» <b>Сергей Гутник</b> Старший банкир, Группа недвижимости и туризма, ЕБРР

Вот лишь некоторые из тех, чьи выступления вы услышите на RHIC



**David Geovanis**  
 Managing Director  
 London & Regional Properties LLC



**Paul White**  
 President & CEO  
 Orient-Express Hotels Ltd



**Anatoly Kuznetsov**  
 President & CEO  
 Korston Group





**Dmitry Tetiouchev**  
 Partner, Head of Legal Service  
 Group, Head of Hospitality  
 Practice, Russia & CIS  
 Ernst & Young



**Viacheslav Ivanov**  
 Head of Hospitality Projects  
 Venture Investments & Yield  
 Management



**Dimitry Vorobyev**  
 General Director  
 Real Estate Development

12:00 – 12:30	<b>Lawyers in the hot seat: agreements beyond the bottom line</b> Looking beyond the paperwork to the practicalities and evaluating the total commercial value of a contract. What role does each party play and what reasonable expectations should each have of the other? <b>Kenneth McLaren</b> Executive Vice President, Interstate Management Services IN CONVERSATION WITH: <b>Scott Antel</b> Partner & Head of Hospitality for Russia & CIS, DLA Piper <b>Alexander Skoblo</b> Partner, Global Head of Hotels and Hospitality Practice Group, Salans <b>Dmitry Tetiouchev</b> Partner, Head of Legal Service Group, Head of Hospitality Practice, Russia & CIS, Ernst & Young	<b>Острые вопросы к юристам: не только документы</b> Не ограничиваясь текстом документов, рассмотрим практические вопросы подготовки контракта и оценки его суммарной коммерческой стоимости. Какова роль каждой из сторон и чего она может реалистично ожидать от партнеров по контракту? <b>Кеннет Макларен</b> Исполнительный Вице-президент, Interstate Management Services СОБЕСЕДНИКИ: <b>Скотт Антел</b> Партнер и Руководитель гостиничного направления в России и СНГ, DLA Piper <b>Александр Скобло</b> Партнер, Руководитель Группы гостиниц и гостиничного бизнеса, Salans <b>Дмитрий Тетюшев</b> Партнер, Руководитель группы юридических услуг, Руководитель гостиничного направления, Россия и СНГ Ernst & Young
12:30 – 13:00	<b>RHIC 2011 AWARDS</b> <b>Outstanding Contribution Award</b> PRESENTATION TO: <b>Michael Cooper</b> Vice President, Development Sub Saharan Africa IHG  <b>Lifetime Achievement Award</b> PRESENTATION TO: <b>Petr Chitipakhovyan</b> President CH-Group  Followed by interviews with the award winners.	<b>НАГРАДЫ RHIC 2011</b> <b>Награда «За выдающийся вклад»</b> ЛАУРЕАТ: <b>Майкл Купер</b> Вице-президент по развитию Африка-южнее-Сахары IHG <b>Награда «За жизненные достижения»</b> ЛАУРЕАТ: <b>Петр Читипаховян</b> Президент CH-Group После вручения наград – интервью с лауреатами.
13:00 – 14:00	<b>Networking lunch</b>	<b>ОБЕД</b>
	<b>RHIC 2011 concludes</b>	<b>Окончание RHIC 2011</b>

Please note that this programme is subject to change. Просим вас принять во внимание, что в программе возможны изменения.  
 Simultaneous translation will be provided. Заседания конференции обеспечиваются синхронным переводом.

A selection of the great speakers you will hear from at RHIC



**David Jenkins**  
 Head of Hospitality, Russia & CIS  
*Cushman & Wakefield*



**Cuneyt Baltaoglu**  
 Managing Director  
*Kasa-Akfen Real Estate Development*



**Alexander Skoblo**  
 Partner, Global Head of Hotels and Hospitality Practice Group  
*Salans*



**Aron Libinson**  
 Vice President Development,  
 Russia and CIS  
*IHG*



**Georg Folian**  
 Chief Financial Officer  
*Warimpex Finanz u Beteiligungs AG*



**Tom Cashel**  
 Head of Department,  
 Capital Markets  
*Cushman & Wakefield*



# NETWORKING AND SPONSORS' EXHIBITION

## ДЕЛОВОЕ ОБЩЕНИЕ И ВЫСТАВКА СПОНСОРОВ

Two vital ingredients in concluding successful deals are market knowledge and the opportunity to network with the decision makers. There are many networking opportunities available at RHIC over the course of the three days. All are designed to enable you to meet up with existing clients and make valuable new contacts to establish new partnerships helping drive your business forward in Russia & the CIS.

Два главных фактора при заключении успешных сделок – это знание рынка и возможность непосредственного общения с теми, от кого зависит принятие решения. На RHIC для этого созданы прекрасные условия: вы сможете встретиться с уже имеющимися клиентами, завязать ценные контакты, установить новые партнерские связи, и таким образом придать конструктивный импульс вашему бизнесу в России и СНГ.



### The RHIC Contact System

Begin networking with other participants before you've even arrived in Moscow. This allows contact to be made and meetings initiated with fellow attendees to ensure you make the most out of your time at RHIC.

### Система контактов RHIC

Начните общаться с другими участниками еще до приезда в Москву с помощью нашей системы контактов. Она дает возможность связаться с другими делегатами и договориться с ними о встрече, чтобы использовать дни конференции «на все сто».



### Networking xPress

A 'speed dating' session for business. This popular session is a great way to start the conference and provides a unique opportunity to rapidly meet, exchange business cards and move on to meet the next person. Those who participated in the past will agree it was the fastest, most beneficial and enjoyable 60 minutes of networking!

**Networking xPress** Сеанс бизнес-знакомств в экспресс-режиме. Это популярное мероприятие – отличное начало конференции и уникальная возможность быстро познакомиться с одним делегатом, обменяться визитками и немедленно перейти к следующему. Те, кто уже участвовал в Networking xPress, согласятся с нами: это были самые динамичные, полезные и приятные 60 минут делового общения!



### Evening Receptions

A relaxing way to network with all key contacts you make during the day over fine wine, local cuisine and music. This year's opening reception will be hosted by The Rezidor Hotel Group at the stunning Radisson Royal Hotel. The closing reception will be announced soon and promises to be equally spectacular.

**Вечерние приемы** Прекрасное вино, блюда местной кухни и музыка – можно ли представить себе более приятную обстановку для закрепления важных контактов, которые вы завязали в течение дня. В этом году организатором приема в честь открытия конференции выступит Rezidor Hotel Group в своей блистательной «Рэдиссон Ройал». О втором вечернем приеме будет объявлено в скором будущем, и он обещает быть не менее ярким.



**Sponsors Exhibition** Open throughout the duration of the conference and provides a unique opportunity to meet some of the key companies in the hotel and investment sector, find new business partners and do deals. Our sponsors have invested in RHIC because they want to meet you so make sure you visit each of their stands and make some important contacts to expand your portfolio

**Выставка спонсоров** Выставка действует в течение всего времени работы конференции и предлагает уникальные возможности для встречи с ключевыми игроками гостиничного и инвестиционного бизнеса, поиска бизнес-партнеров и заключения сделок. Наши спонсоры вложили средства в RHIC, потому что хотят познакомиться с Вами. Посетите каждый стенд, чтобы не упустить шанса завязать важные контакты и пополнить ваш портфолио.

## OTHER INFORMATION

### ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ

#### SEEKING AN INVESTOR?

If you are looking for investment for a development, whatever stage the project is at, we might be able to help you find partners. Send us the details of your project and we will forward these details to RHIC delegates who have identified themselves as an Investor to us, and to other potential partners who we think may be helpful to you. Please complete the form on our website. You must be attending RHIC for your project to be included.

#### ACCOMMODATION

The conference will take place at the Radisson Royal Hotel, Moscow. We have negotiated special rates at a selection of hotels in Moscow during RHIC. Please reserve your room directly with the hotel of your choice.

Further details of these hotels can be found on our website:

**[www.russia-cisconference.com/accommodation](http://www.russia-cisconference.com/accommodation)**.

#### ADVISORY BOARD

The RHIC Advisory Board comprises key hotel industry leaders with much experience from the region, who put forward their suggestions and views on topics, awards and keynote speakers. We are extremely grateful to them for their input, which is instrumental in developing a well-rounded and balanced programme with topics and regional issues to be presented and discussed on panels at the conference.

For a full list of the advisory board members please see

**[www.russia-cisconference.com](http://www.russia-cisconference.com)**.

#### ИЩЕТЕ ИНВЕСТОРА?

Если вы заинтересованы в привлечении инвестиций для своего проекта, на какой бы стадии он ни находился, мы, возможно, сумеем помочь вам найти партнеров. Пришлите нам описание вашего проекта – и мы направим его тем делегатам RHIC, которые при регистрации обозначили себя как инвесторы, а также другим потенциальным партнерам, которые, по нашему мнению, могут оказаться вам полезны. Пожалуйста, заполните анкету на нашем сайте. Чтобы ваш проект был рассмотрен, вы должны быть делегатом конференции.

#### РАЗМЕЩЕНИЕ

Конференция пройдет в гостинице «Рэдиссон Ройал», Москва. На время проведения RHIC мы договорились с рядом московских гостиниц о специальных расценках. Пожалуйста, бронируйте номер в выбранной вами гостинице напрямую.

Дополнительную информацию об участвующих гостиницах можно найти на нашем сайте:

**[www.russia-cisconference.com/accommodation](http://www.russia-cisconference.com/accommodation)**

#### КОНСУЛЬТАТИВНЫЙ СОВЕТ

Вошедшие в Консультативный совет лидеры гостиничной отрасли имеют обширный опыт работы в регионе и поделились своими соображениями по поводу тематики, наград и выступающих конференции. Мы глубоко признательны им за их решающий вклад в формировании разнообразной и сбалансированной программы и подбор тем и региональных проблем для презентации и обсуждения на RHIC 2011.

## BECOME A SPONSOR OF RHIC

### СТАНЬТЕ СПОНСОРОМ RHIC

Bench Events and Questex Media have a long track record of attracting top investors, operators and developers to their hotel investment conferences around the world. There are few other opportunities that will give you the ability to target such high level decision makers actively involved in the Russian and CIS markets.

Everyone's company and communication objectives are different and, for that reason, so are the solutions. If you would like to find out more about how sponsoring RHIC could help you achieve your marketing goals then please contact:

**Matthew Weihs** on **+44 (0) 1372 466209**

or email **[matthew.weihs@benchevents.com](mailto:matthew.weihs@benchevents.com)**

Компании Bench Events и Questex давно зарекомендовали себя умением привлекать к участию в своих мероприятиях по всему миру ведущих инвесторов, операторов и девелоперов. Мало где у вас будет такая представительная целевая аудитория, состоящая из активных и влиятельных игроков гостиничного рынка России и СНГ.

Каждая компания и ее коммуникационные задачи индивидуальны, вследствие чего индивидуальны и пути их решения. Если вы хотите подробнее выяснить, как спонсорское участие в RHIC поможет вам в реализации ваших маркетинговых целей, просим вас обращаться к

**Мэтью Вайсу (Matthew Weihs)** по телефону **+44 (0) 1372 466209** или адресу эл. почты **[matthew.weihs@benchevents.com](mailto:matthew.weihs@benchevents.com)**



A chance to meet and see the 'who's who' of the Russian hotel industry.

SCOTT ANTEL, DLA PIPER



Возможность увидеть и узнать «кто есть кто» в российском гостиничном бизнесе.

SCOTT ANTEL, DLA PIPER



## JOIN US AT OUR OTHER EVENTS

## ПРИГЛАШАЕМ ВАС ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В ДРУГИХ НАШИХ МЕРОПРИЯТИЯХ

World-class conferences aimed at bringing the hotel industry together in spectacular locations to deliver the very best educational programmes, outstanding networking opportunities and the most senior level professionals from all areas of the industry.

Конференции мирового уровня, ставящие своей целью собрать цвет гостиничной отрасли вместе в прекрасной обстановке и предложить участникам первоклассную программу выступлений и дискуссий, непревзойденные возможности для делового общения и контакты с руководителями высшего звена, представляющими все аспекты индустрии гостеприимства.



### Hotel Investment Conference Africa

26 – 27 September 2011

Hyatt Regency, Casablanca, Morocco

[www.africa-conference.com](http://www.africa-conference.com)

CO-HOSTED BY BENCH EVENTS AND SMIT

### Африканская конференция по инвестициям в гостиничный бизнес

26 – 27 сентября 2011 г.

Hyatt Regency, Касабланка, Марокко



### Asia Pacific Hotel & Tourism Investment Conference

October 2011, Singapore

[www.aphtic.com](http://www.aphtic.com)

HOSTED BY QUESTEX MEDIA

### Конференция по инвестициям в гостиничный и туристический бизнес Азиатско-Тихоокеанского региона

Октябрь 2011 г., Сингапур



### North America Hotel & Tourism Investment Conference

1 – 2 November 2011

Hamilton Crowne Plaza, Washington DC, USA

[www.ihifsummitseries.com](http://www.ihifsummitseries.com)

HOSTED BY QUESTEX MEDIA

### Конференция по инвестициям в гостиничный и туристический бизнес Северной Америки

1 – 2 ноября 2011 г.

Hamilton Crowne Plaza, Вашингтон, округ Колумбия, США



### Central Asia and Turkey Hotel Investment Conference (CATHIC)

6 – 8 February 2012

Le Méridien, Istanbul, Turkey

[www.cathic.com](http://www.cathic.com)

CO-HOSTED BY BENCH EVENTS AND QUESTEX MEDIA

### Конференция по инвестициям в гостиничный бизнес Центральной Азии и Турции

6–8 февраля 2012 г.

Le Méridien, Стамбул, Турция



### International Hotel Investment Forum (IHIF)

5 – 7 March 2012

InterContinental, Berlin

[www.berlinconference.com](http://www.berlinconference.com)

CO-HOSTED BY BENCH EVENTS AND QUESTEX MEDIA

### Международный форум по инвестициям в гостиничный бизнес

5 – 7 марта 2012 г.

InterContinental, Берлин



### Arabian Hotel Investment Conference (AHIC)

28 – 30 April 2012, Dubai

[www.arabianconference.com](http://www.arabianconference.com)

CO-HOSTED BY BENCH EVENTS AND MEED

### Арабская конференция по инвестициям в гостиничный бизнес

28 – 30 апреля 2012 г. Дубай



### Hotel Investment Conference Africa

May 2012, South Africa

[www.hica.co.za](http://www.hica.co.za)

CO-HOSTED BY BENCH EVENTS AND TBCSA

### Африканская конференция по инвестициям в гостиничный бизнес

Май 2012 г., ЮАР

For more information about our events, please contact:

Tess Pearson, Questex Media Group: [tpearson@questex.com](mailto:tpearson@questex.com) or Matthew Weihs, Bench Events: [matthew.weihs@benchevents.com](mailto:matthew.weihs@benchevents.com)

# REGISTRATION FORM

## БЛАНК РЕГИСТРАЦИИ

Send this form to:

RHIC Registration Office

Englefield, 15 Ashwell Road, Bygrave, Baldock, Herts SG7 5DT, UK

Tel: +44 (0) 1462 490609 Fax: +44 (0) 1462 892904

Or register online at: [www.russia-cisconference.com](http://www.russia-cisconference.com)

Please print clearly and complete all sections

### Step 1: Your Details

Title ☐ Dr ☐ Mr ☐ Mrs ☐ Ms ☐ Miss ☐ Other \_\_\_\_\_

First Name \_\_\_\_\_

Last Name \_\_\_\_\_

Job Title \_\_\_\_\_

Company \_\_\_\_\_

Address \_\_\_\_\_

City \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_

Country \_\_\_\_\_

Tel \_\_\_\_\_

Fax \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_

By providing your details you consent to the organisers contacting you with relevant updates about products and services by email.

Special Dietary Requirements \_\_\_\_\_

### Step 2: Your Primary Business

Please tick one

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> Accountant                | <input type="checkbox"/> Lawyer                       |
| <input type="checkbox"/> Architect / Designer      | <input type="checkbox"/> Media                        |
| <input type="checkbox"/> Asset Manager             | <input type="checkbox"/> Real Estate Agent / Surveyor |
| <input type="checkbox"/> Bank / Lender             | <input type="checkbox"/> Recruitment Consultant       |
| <input type="checkbox"/> Consultant / Advisor      | <input type="checkbox"/> Supplier                     |
| <input type="checkbox"/> Education                 | <input type="checkbox"/> Timeshare / Fractional Owner |
| <input type="checkbox"/> Hotel Developer / Builder | <input type="checkbox"/> Tourism / Government         |
| <input type="checkbox"/> Hotel / Resort Operator   | <input type="checkbox"/> Travel Agent / Tour Operator |
| <input type="checkbox"/> Investor (Equity) / Owner | <input type="checkbox"/> Other _____                  |

### Step 3: Registration Option

- |   |        |
|---|--------|
| <input type="checkbox"/> Early Bird Registration One (up to 12 August)          | €1,450 |
| <input type="checkbox"/> Early Bird Registration Two (13 August – 16 September) | €1,650 |
| <input type="checkbox"/> Standard Registration (17 September – 16 October)      | €1,750 |
| <input type="checkbox"/> Late/On-site Registration (after 16 October)           | €1,950 |

### Step 4: Conference Sessions – Tuesday 18 October

Please select one session in each time slot.

#### 14:15 – 15:15 Panel Sessions

- ☐ Session 1 The RHIC operators showcase
- ☐ Session 2 Examining the development timeline step by step

#### 15:30 – 16:30

- ☐ Session 3 Mid-market branded hotels - the conversation continues
- ☐ Session 4 Catering to today's new owners and investors

#### 17:00 – 18:00

- ☐ Session 5 Evaluating the CIS
- ☐ Session 6 Structuring hotel projects and sourcing financing in Russia

### Step 5: Method of Payment

- ☐ **Credit Card:** Payment will be debited in Euros.

Please charge my ☐ American Express ☐ Visa ☐ Mastercard

Card Number \_\_\_\_\_

Expiry Date \_\_\_\_\_

3 or 4 digit security number \_\_\_\_\_

Cardholder's Name \_\_\_\_\_

Billing Address \_\_\_\_\_

Signature \_\_\_\_\_

Date \_\_\_\_\_

- ☐ **Cheque/BACS Transfer:**

If you select this option you will be sent an invoice containing specific details of how payments can be made. If you require different information to appear on the invoice from that which you have already given, please enter it below.

PO Number \_\_\_\_\_

Invoice Attn of \_\_\_\_\_

Invoice address \_\_\_\_\_

### Step 6: Information we need from you

#### RHIC Contact System

Once you have registered you can log into our system and look up a person's name to see if they are attending the conference, you will then be able to email delegates to arrange meetings. Email addresses will not be disclosed by the system. Your details will automatically be included on this system for other delegates to get in touch with you. If you DO NOT wish your details to be available please write to us.

#### Passing on your name and contact details

As a registered delegate your name and contact details will be placed on the attendee list which will be passed on in the following ways:

1. Prior to the conference – to sponsoring companies to enable them to contact people to organise meetings at the conference.
2. At the conference – to all attendees for them to see who else is at the conference, for the purpose of networking and meetings.

If you DO NOT want your details to be included in the delegate list, please write to us.

#### Audio and visual recording

Conference sessions may be audio and/or visually recorded and reproduced as part of the overall conference materials. If you do not wish your voice to be recorded you must write to us at the address below.

#### Receiving information

Information you supply to the organisers may be used for publication (where you provide details for inclusion in our directories or catalogues and on our website) and also to provide you with information about our products and services in the form of direct marketing activity by phone, fax or post. If you DO NOT wish to receive further information from the organisers please write to us. Information may also be made available to third parties on a list lease or list rental basis for the purpose of direct marketing. If you DO NOT wish to have your information made available to third parties, please tick here ☐

#### Terms and conditions

RHIC management reserves the right to qualify all registrants and allow or prohibit anyone from attending the event.

**Registration fee:** The registration fee is payable in advance and includes presentations, documentation, refreshment breaks, lunches and evening receptions.

**Refunds/Cancellation:** If you cannot attend the conference we are happy to welcome a substitute colleague at any time. If you have to cancel entirely we can offer you a refund, less €150 service charge provided that your cancellation is received in writing by 19 September 2011. We regret that no refunds can be made after the 19 September 2011 deadline. In the unlikely event that a speaker cancels, every effort will be made to find a replacement speaker of equivalent experience.

#### Registration Office

Englefield, 15 Ashwell Road, Bygrave, Baldock, Herts SG7 5DT, UK

**bench** **QUESTEX**  
EVENTS MEDIA

To register visit [www.russia-cisconference.com](http://www.russia-cisconference.com) or call +44 (0)1462 490609